

出國類別：海外考察

## 2017 年保險業國際化菁英人才培訓班 越南考察報告

服務機關：財團法人保險事業發展中心

姓名職稱：薛光珍副處長

出國地點：越南河內市、胡志明市

出國期間：2017 年 11 月 6 日至 11 月 11 日

報告日期：2017 年 12 月 8 日

## 目 錄

壹、參訪目的 .....	1
貳、參訪行程 .....	2
參、參訪單位及內容(依參訪順序) .....	3
肆、心得與建議 .....	21
資料來源 .....	24

## 壹、參訪目的

在全球化知識經濟時代，人才乃是國家競爭力核心，企業面臨如何提升產業競爭力的難題，同時面對大陸及東南亞市場積極吸收臺灣菁英人才的狀態下，應如何留住優秀人才及培育全方位主管為企業刻不容緩的議題。

隨著全球金融國際化以及自由化，各國保險市場之國際化亦成為主流趨勢，保險業的創新、進步與拓展業務將是長遠發展的重要策略，因此，瞭解國際保險市場發展動態、引進先進國家保險經營與專業技術，培育具國際觀及專業素養之主管與專業人才，才能在國際保險發展之趨勢中，掌握保險創新潮流，再造國際競爭中之利基。

本中心舉辦之保險業國際化菁英人才培訓班，今年(2017年)已邁入第4年，除了國內課程的培訓，邀請國內外著名之專家學者擔任講座授課，為保險業開發具前瞻性、符合市場需求之各領域相關課程，安排多樣化模組，俾助於腦力激盪，創造新思維；海外考察的部份，為響應政府新南向政策推動計劃，參訪國家為越南，6日參訪行程扣除交通時間，參訪單位含括越南保險局(ISA)、越南保險協會(IAV)、保越保險(BaoViet Insurance)、保越壽險(BaoViet Life)、富邦人壽(Fubon Life)、富邦產險(Fubon Insurance)、國泰壽險(Cathay Life)及國泰產險(Cathay Insurance)，還有特別安排富美興公司，丁善理紀念中學，行程安排相當充實。由於越南政經環境穩定以及經濟快速成長，觀摩外商於當地布局之成效，並評估其後續發展空間，藉此提供多方的國際交流經驗，以擴展國際視野並增進國際實務交流。安排拜會當地具代表性金融機構，透過相互交流，有助於認識當地政治、經濟與市場環境，拓展海外視野，俾作為國內保險業者規劃開拓海外市場之參考。

## 貳、參訪行程

本次參訪行程於2017年11月6日至11月11日共6日，11月6日自桃園國際機場出發抵達越南首都河內市(Ha Noi)，參訪越南保險局(Insurance Supervisory Authority of Ministry of Finance, Vietnam；ISA)、越南保險協會(The Association of Vietnam；IAV)、保越保險(BaoViet Insurance)、保越壽險(BaoViet Life)及富邦人壽(Fubon Life)，11月9日再飛抵胡志明市，參訪富美興聯營責任有限公司(簡稱富美興)、富邦保險(Fubon Insurance)、國泰壽險(Cathay Life)及國泰保險(Cathay Insurance)。

行程內容列表如下：

2017 Insurance Industry International Elite Delegation_Vietnam Schedule						
	11/6(-) Ha Noi	11/7(二) Ha Noi	11/8(三) Ha Noi	11/9(四) Ha Noi→Ho Chi Minh	11/10(五) Ho Chi Minh	11/11(六) Ho Chi Minh
Day List	交通時間	1. 越南保險協會(IAV) 2. Bao Viet Insurance 3. Bao Viet Life	1. 越南保險局(ISA) 2. Fubon Life 3. 保發宴請-河內參訪機構	1. 搭機至胡志明市 2. 富美興 Phu My Hung 3. 晚宴(富美興宴請保發)	1. Fubon Insurance 2. Cathay Life 3. Cathay Insurance 4. 保發宴請-胡志明市參訪機構	交通時間
上午	集合 1. 保發中心出發 06:30 2. 二航-長榮櫃檯 07:15	IAV_09:30-10:30	ISA_10:00-11:00	河內→胡志明市 越南航空VN-225 起飛09:00 抵達胡志明市 11:10	Fubon Insurance_09:30-11:30	自由時間 (代金10元美金)
	抵達 河內 11:35	BVI_11:00-12:00				
	Lunch HOME Hanoi Restaurant	Lunch Bay Buffet Restaurant	Lunch May Man DimSum-港式飲茶 (FORTUNA HOTEL 2F)	Lunch Nam Phan Restaurant	Lunch Ramana Hotel Saigon (酒店內用餐-中式合菜)	
下午	City Tour	BVL_14:30-16:00	Fubon Life_14:00-16:30	Phu My Hung_16:00-18:00	Cathay Life & Insurance 14:00-17:00	集合 河內→胡志明 BR-396 起飛15:55
晚宴	Dinner Nikko Buffet(飯店內)	Dinner Don's Tay Ho-法式餐	Dinner(交流晚宴) Nhà Hàng Minh Anh	Dinner(富美興宴請) Lawrence S. Ting Building	Dinner(交流晚宴) Yeebo Nguyen Van Troi 怡寶	抵達 桃園機場 20:10
住宿	Hotel 河內 Hotel Nikko Hanoi	Hotel 河內 Hotel Nikko Hanoi	Hotel 河內 Hotel Nikko Hanoi	Hotel 胡志明市 The Reverie Saigon	Hotel 胡志明市 The Reverie Saigon	
隨行領隊：唐玉珍小姐0975-318 536 / 南越導遊劉健：+84.903 605 213 / 北越導遊黃公晉：+84.989 899 918						

## 參、參訪單位及內容(依參訪順序)

### 一、越南保險協會(The Association of Vietnam ; IAV)

本中心甫於今年中與越南保險協會（簡稱 IAV）於河內簽署合作備忘錄，建立國際交流合作機制。雙方合作的項目著重在分享保險教育與專業訓練知識、舉辦包括研討班及專業會議等各類活動、交換最新產業訊息及研究發現等事項。這是政府推動新南向政策的成果之一。

#### (一) IAV 簡介

1. 越南保險協會（IAV）成立於 1999 年 12 月 24 日，是由越南保險業者組成之自願性職業組織。
2. 正式會員計有 29 家財產保險公司、18 家財產保險公司及 2 家再保險公司。副會員包含保險經紀公司、國外保險公司在越南代表處、公證公司，以及與保險教育相關之訓練機構共 21 家。
3. 為保障會員之權益，促進會員間之合作、提昇會員之服務與商品品質及競爭能力，促進越南保險業之發展。

#### (二) IAV 主要職能

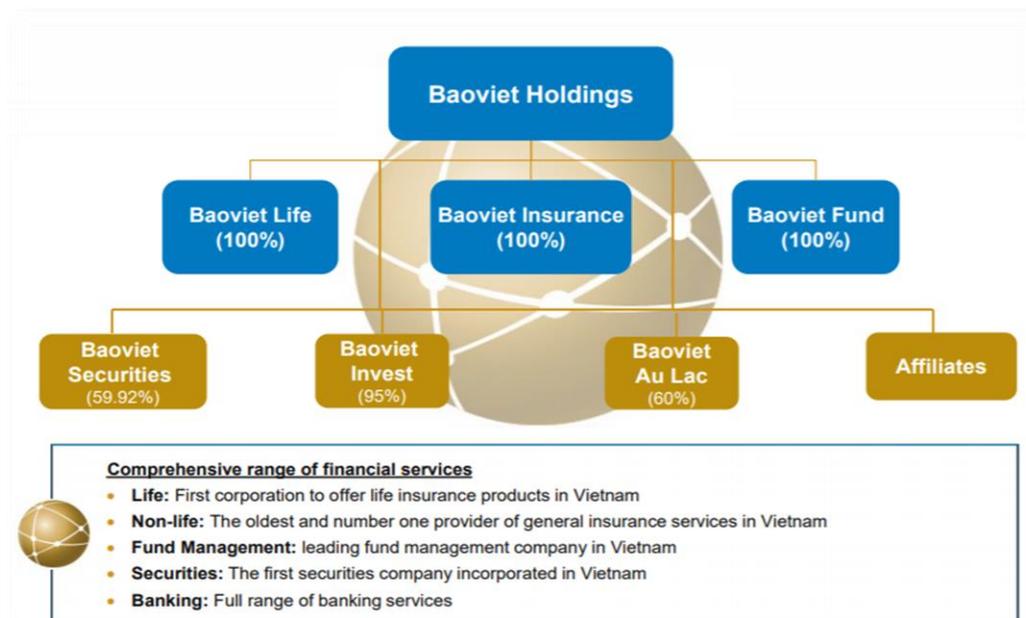
1. 凝聚與建議越南保險業發展策略
2. 擔任監理機關與保險業者對於法規與政策之溝通管道
3. 宣導保險理念以提昇社會大眾保險意識
4. 強化業者自律功能以健全競爭環境
5. 保險市場統計及資料庫管理
6. 保險從業人員教育訓練
7. 促進國際交流合作等

參訪團於越南保險協會所在大樓前合影

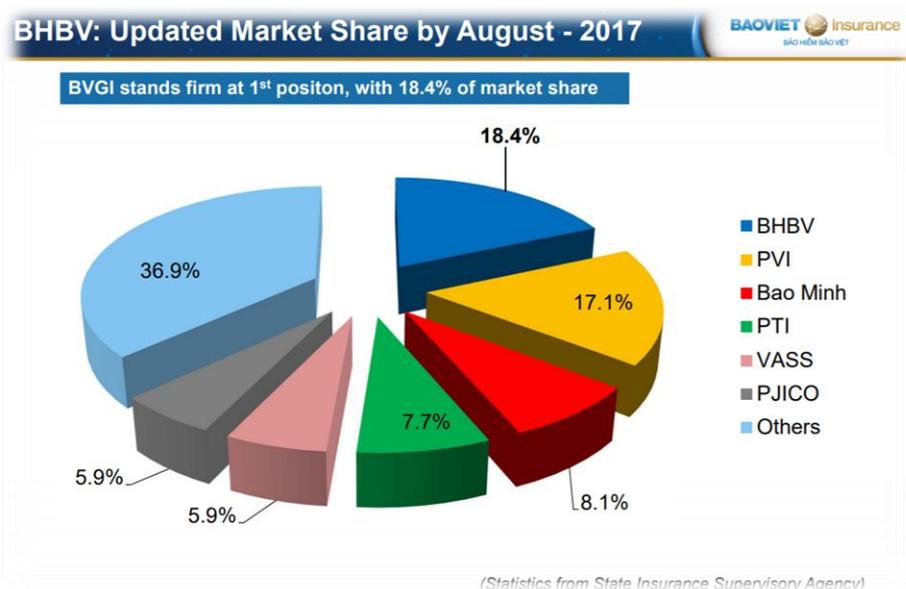


## 二、保越保險(BaoViet Insurance)

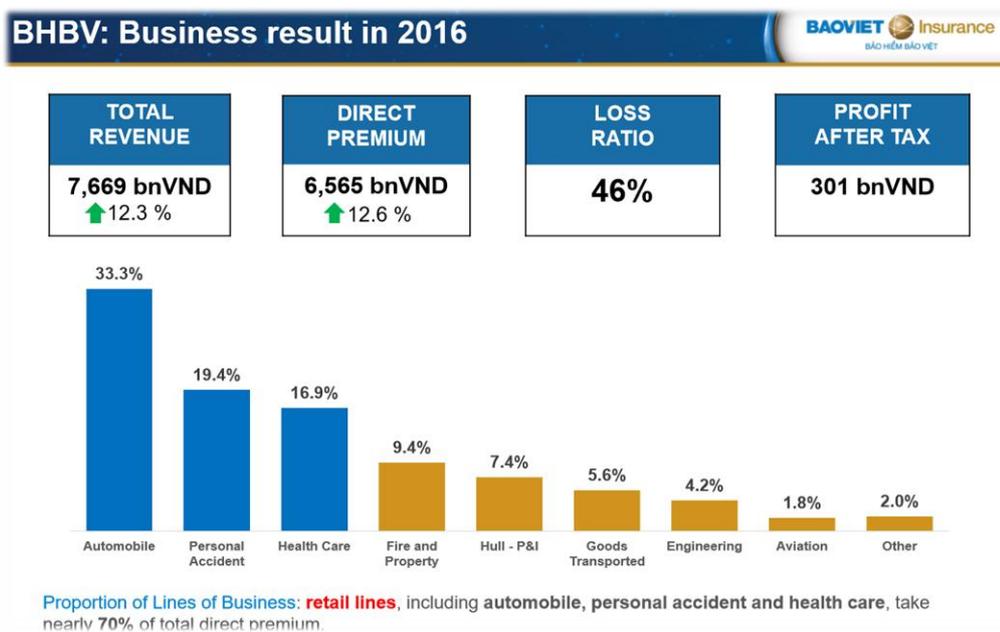
(一) 保越金控集團 (Baoviet Holdings)為越南規模最大的保險公司，越南財政部持有 70.91%的股份，於 1965 年 1 月 15 日成立。旗下包含保越壽險(BaoViet Life)、保越產險 ( BaoViet Insurance )，保越基金(BaoViet Fund)等子公司。



(二) 保越保險 (BaoViet Insurance) 近 2 年的市佔率約為 18%，與越南石油保險公司 (PVI) 約在伯仲之間。



(三) 保越保險 2016 年保費收入為 65,650 億越南盾(約 3 億美元)。業務比重主要於汽車保險(33.3%)、個人意外險(19.4%)及健康保險(16.9%)，三大險種已佔公司業務之 70%。



(四) 據其銀行保險部門也是此次負責簡報的主管表示，保越保險雖是歷史悠久的保險公司，但是不斷推陳出新。公司表示非常自豪，

擁有專業的精算及商品研發人才，商品部門配合其完整的行銷網絡，整合需求，開發新商品。於今(2017)年 8 月推出天災(暴風)險、同月還有健康醫療險，9 月推出癌症險。

**BHBV: New Products in 2017** BAOViet Insurance  
BẢO HIỂM BẢO VIỆT

**Pioneer in launching world-class products**



**One Storm - Tropical Storm Insurance**

08/2017



**BAOViet InterCare: a Global Health Care Insurance**

08/2017



**High-Class Insurance for Heart and Cancer Disease**

09/2017

(五) 保越保險公司行銷通路廣佈，全越南超過 30,000 名保險銷售大隊、公司所屬逾 3,000 名業務員、與保越人壽交叉行銷 150,000 名壽險顧問、保險經紀人、15 家銀行通路、線上投保、電話行銷等等。

**BHBV: Distribution Channels** BAOViet Insurance  
BẢO HIỂM BẢO VIỆT



"Network of **79 branches** and **400 customer service centers** across 63 provinces in Vietnam"

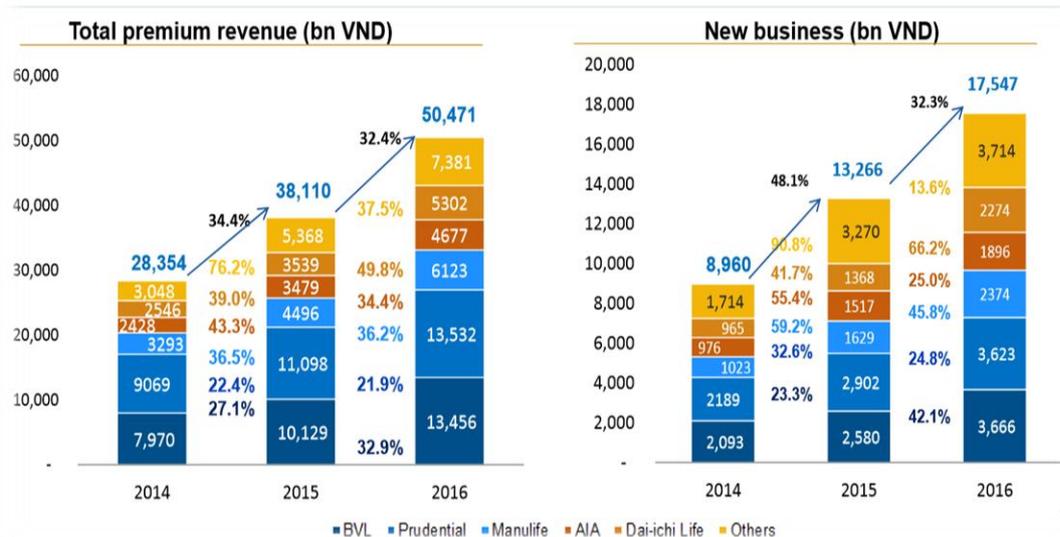
- AGENTS**  
Over 30.000 agents across the country
- DIRECT SALES FORCE**  
More than 3.000 employees
- CROSS SELL WITH BAOVIET LIFE** NEW  
Take advantage of 150.000 agents from BV Life.
- BROKERS**  
Work with all brokers in Vietnam
- BANCASSURANCE**  
Cooperate with over 15 banks in Vietnam.
- ONLINE, TELESALLES, ...** NEW  
Make trendy channels available for customer

參訪團與保越保險主管們合影

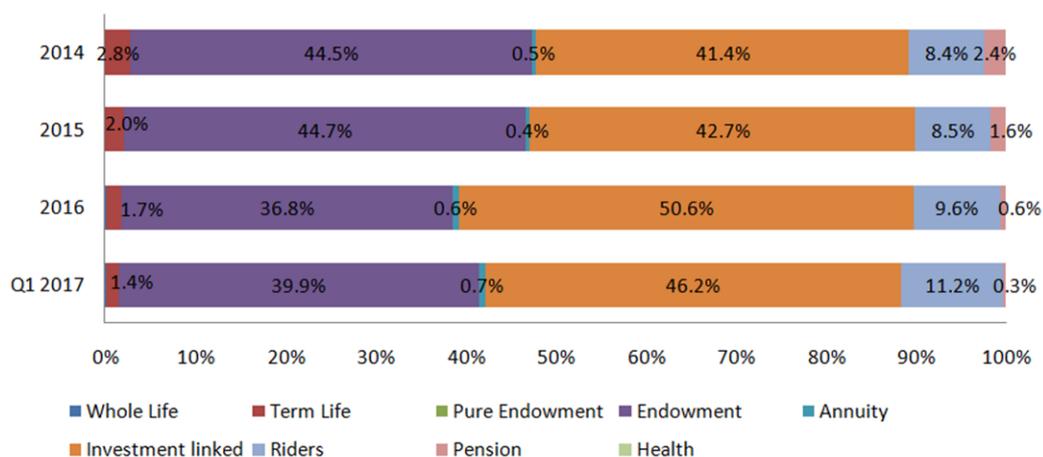


### 三、保越人壽 (BaoViet Life)

(一) 目前越南境內計有 18 家人壽保險公司，僅保越人壽(Bao Viet Life) 為全越資企業，與保越產險同屬於保越金控集團旗下，也是目前越南第一大壽險公司，與英國保誠人壽伯仲之間。越南壽險市場成長快速，每年有 3、40% 的成長率，市占率 80% 集中在前 5 大保險公司。



(二) 從 2014 年到 2017 年第 1 季新保單觀之，萬能險商品比重增加，養老險比重降低，萬能險保單佔比最高，與養老險合計佔比高達 86%；相對於定期壽險的減少，附約比重提高。



參訪團與保越人壽 CEO 及主管同仁合影

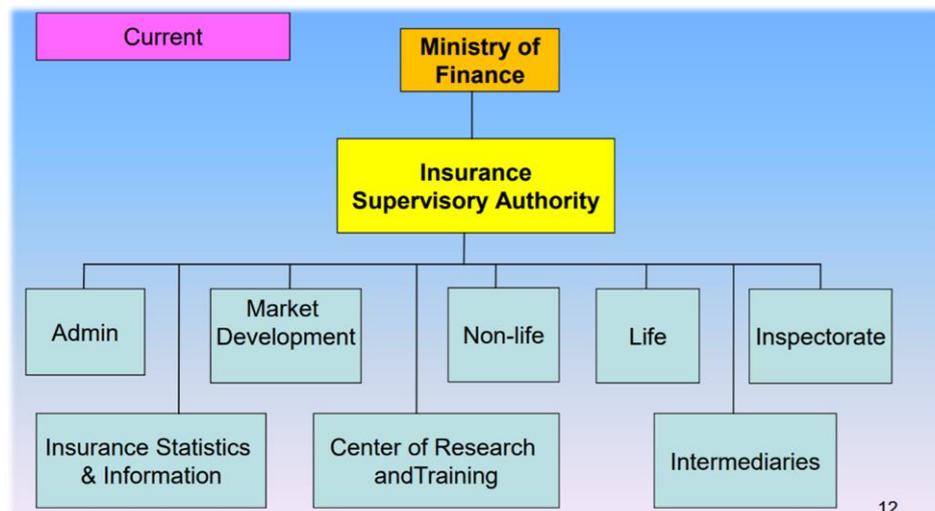


#### 四、越南保險局(Insurance Supervisory Authority of Ministry of Finance, Vietnam；ISA)

越南財政部代表團曾於 105 年 5 月 12 日到訪本中心。由該部保險局局長率領來臺參加座談會，與金融監督管理委員會、本中心及保險業者代表深入交流。分享該國保險市場未來發展策略，讓越南財政部了解我國保險監理的審慎及臺灣保險業的優質經營能力，提供我保險業者與越南當局深入交流的平臺，掌握亞洲布局商機。

此次參訪，由越南保險局副局長率領負責執掌產險、壽險、市場發展、統計及資訊、研究及訓練中心等單位主管，為本班學員就越南保險市場概況、法規監理政策及越南保險市場未來展望一一說明。

越南保險局目前組織架構，主要負責執掌市場發展、產險、壽險、檢查、保險統計資訊、研究及訓練中心、保險仲介人等單位。



越南保險市場截至 2017 年 10 整體保費成長 20.4%，壽險市場保費成長更達 32%，據其副局長所稱，壽險成功的因素在於其近一億人口，壽險市場未飽和、具有潛力；再加上其有完整的且明確的法令制度、佐以外部查核機制，掌握業者業務、財務情況，業者也有強烈的法遵觀念；越南也創造好的投資環境吸引外來資金安心投入。

Criteria	2016		
	Non-life	Life	Total
Premiums (million USD)	1,620	2,220	3,840
Premium Growth (%)	15,59%	31,95%	24,51%
Penetration (%GDP)	0,82%	1,12%	2,3%
Assets Invested (million USD)	2,925	7,995	10,920

Year	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Penetration rate (% GDP)	1,85	1,94	1,62	1,71	2,02	2,3

Criteria	10 months 2017		
	Non-life	Life	Total
Premiums (million USD)	1,450	2,250	3,700
Premium Growth (%)	8,99%	32%	20,4%
Assets Invested (million USD)	3,130	9,530	12,660

參訪團與保險局副局長及長官們合影



參訪團於保險局一樓大廳合影



參訪團於保險局所在地點合影



## 五、 富邦人壽 (Fubon Life)

配合政府推動金控公司集團布局亞洲市場之發展策略，朝富邦金控建構「亞洲一流金融機構」的願景邁進，富邦人壽於 2010 年在越南成立越南富邦人壽。子公司進攻越南五年後轉盈，成為越南壽險產業中 10 家經營獲利壽險企業其中之一。

富邦金控在越南金融市場是唯一一家具有旗下子公司同時在銀行、產險與壽險等三大金融產業穩健發展的金融集團。富邦人壽對越南子公司的投資金額為越南壽險產業投資金額最大的 10 家壽險公司其中之一。

經過近 6 年發展，越南富邦人壽已建立穩健基礎、塑造以顧客為中心的組織文化，持續開發創新商品，不斷拓展銷售通路及提升服務品質以能讓更多越南消費者能擁有優質的壽險商品與財務依靠。

參訪團與富邦人壽江總經理及主管同仁合影



## 六、 富美興公司 Phu My Hung Corporation (PMH)

2017 年亞太經濟合作會議 (APEC) 由越南主辦，會議從 6 日起在

峴港市召開。深耕越南近 30 年的富美鑫控股集團，受越南政府邀請，參加美國總統川普與中國國家主席習近平發表演說的企業領袖高峰會 (APEC CEO Summit)。富美鑫控股集團總裁丁廣鉉，以越南富美興為題發表專題演講。丁善理紀念基金會董事長、鋁新科技董事長丁廣欽，也在 ABAC (APEC 企業諮詢委員會) 午宴當中致詞。這也是極少數台灣企業家，能在 APEC 分享台灣的越南經驗。(資料來源 <https://news.tvbs.com.tw/world/808265>)

本次有幸參訪行程安排至富美興公司，由富鑫產險公司何董事長自峴港市返回接待參訪團，親自為學員解說介紹富美興。



- (一) 3,300 公頃南西貢開發區總體規劃的催生者，以及 17.8 公里長、120 米寬的阮文靈大道的興建者，目前致力於開發富美興新都市中心。公司成立於 1993 年 5 月，由代表胡志明市人委會的新順工業發展公司與總部位於台北的中央貿易開發集團合資聯營。
- (二) 受到高度評價的總體規劃，在開發初期已經巨細靡遺地構思了整個開發細節，具有遠見並敏銳地把未來的需要納入考量，使富美

興新都市中心已成為越南人民心目中的理想居住地點，數以萬計的中產階級與越南卓越企業家在此置產居住。

- (三) 除了人均綠地面積 8.9 平方米與整齊寬廣的街道外，新都市中心已具備各級外國與本地學校、國際醫療設施、運動設施及各項日常生活所需服務。由於各項基礎建設與生活設施的完善，2008 年獲越南建設部頒發典範新都市獎章，表揚富美興新都市中心的卓越成就！
- (四) 按照南西貢總體規劃如實地執行，這片位於胡志明市中心南邊的新開發區得以發展成現代化及人性化的居住區域。而在金融商業區，目前階段的發展，係以配合越南穩定成長中的經濟，以滿足商辦空間開發及迅速增加的越南中產階級與外籍居民的休閒需要為主。新都市中心為商業開發投資案創造有利條件。
- (五) 中央貿開集團及富美興公司創辦人丁善理先生於公司成立十週年說到，在這塊亙古未能開發的鹽鹼地區，有一群人用了十五年的心力造就了今天的富美興新都市區，而在今日多項計劃已具規模的基礎上，仍有更多的人正為胡志明市出東海的大方向，繼續努力。

#### 富美興傍晚的河景



富美興的夜景



參訪團與富美興公司主管合影



## 七、 富邦產險(Fubon Insurance)

富邦金控子公司富邦產險旗下 100%全資子公司越南富邦產險 2008 年 7 月 1 日取得營業執照，服務據點包含胡志明總公司、河內分公司、平陽分公司、同奈分公司，2012 年 3 月成立海防通訊處，服務據點更趨完整。

富邦在越南的服務版圖已橫跨銀行、產險及人壽 3 大業務，服務據點持續增加，也顯示富邦深耕越南市場的決心，並希望複製台灣的成功經驗。

依據下圖資料顯示，越南產險市場由 15 家本地業者瓜分 80%，11 家外資業者分食不到 10%的佔比。而富邦產險越南子公司 2017 年前 3 季營運狀況良好，簽單保費較去年同期成長 38.3%，整體獲利與去年差不多，正穩定中求成長。



(一) 依據富邦公司的簡報資料，越南對於保險公司投資項目近二年有一些規範，保險公司可用資金以最低資本額或最低清償餘額取其高者加上各項準備金總額 75%，可投資於政府公債(100%)、股票市場(35%)及不動產(10%)。

(二) 對於保險公司的經營管理越南財政部近年也有些規範包含：

1. 內稽內控人員設置經營分級制度

- (1) 董事會需設監察人
- (2) 須有獨立行使職權之稽核人員
- (3) 保險公司得視營業規模設立內控人員

2. 經營分級制度

依下列表現，將保險公司分為 4 級。

- (1) 獲利及清償能力
- (2) 準備金提存
- (3) 資本、資產、投資收益
- (4) 經營管理資訊透明度

3. 清償能力規範

清償餘額 $\geq$ 自留保費 $\times 0.25$  或

清償餘額 $\geq$ 簽單保費(含再保分進) $\times 0.125$

4. 風險管理則尚無明確規範

(三) 新增保險業相關法規

1. 風險自留比例調整

每一風險自留上限，從業主權益之 5%，提高至 10%。

2. 移轉訂價

企業在進行營業所得稅申報時須檢附相關文件佐證並無違反移轉訂價之規定。

3. 洗錢防制

越南洗錢防制局要求金融機構應對來往之客戶蒐集相關訊息 (KYC)，對於疑似洗錢行為應呈報至國家銀行。

參訪團與富邦產險主管合影



#### 八、 國泰壽險(Cathay Life)

越南國泰人壽是國泰人壽的第二家海外子公司，於 2008 年 7 月 4 日正式營運，以提供越南客戶最好的人身保障、子女教育與退休理財規劃，成為越南最佳金融機構為宗旨的公司。越南國壽由臺灣國泰人壽 100%獨資成立，資本額 1.7 億美元，總公司設在胡志明市。2008 年 8 月第一家分公司在越南首都河內開始營運，2009 年起陸續在峴港、芹苴、同奈及海防增設新的分公司。

國泰人壽於 2004 年成立河內辦事處，2005 年向越南政府申請設立壽險公司，2007 年取得營業執照。這是國泰金控旗下繼世越銀行、國泰世華銀行萊萊分行後，第三個在越南營業的機構，將複製國泰金控「壽險、銀行」雙引擎策略，提供越南民眾全方位保險理財服務，未來將逐步擴展越南據點，以擴及越南全國。

## 九、國泰產險(Cathay Insurance)

國泰產險越南子公司今年前3季保費收入約台幣2億元，累計至9月自結有小幅獲利，約台幣0.15億元，不過，近期內無增資需求，短期發展仍將以胡志明市總部(南部)與河內分公司(北部)周圍為主。

整個越南產險市場逾86%保費收入集中於越資企業，台資企業僅佔比1.5%。

### 產險市場的競爭狀態-整體

市場家數

單位：十億越盾

	2013年	2014年	2015年	2016年	2017年2Q
越資保費	21,340	23,825	27,147	31,877	17,122
外資保費	3,115	3,682	4,186	4,554	2,325
台資保費	262	305	396	566	323
合計	24,455	27,507	31,729	36,997	19,770
成長率	7.46%	12.48%	15.35%	16.60%	11.93%
越資家數	17	16	16	16	16
外資家數	9	10	11	11	11
台資家數	3	3	3	3	3
合計	29	29	30	30	30

\*2014年AAA保險公司稱為澳洲AIG集團的成員，所以變成外資。

\*2015.03.30韓國首爾保險公司加入越南市場。

#### (一) 對越南整體產險市場看法

由於人民對保險的需求量增加，且預計2017年GDP成長6.7%，也給產險市場帶來發展空間，2017年上半年簽單保費成長10.0%以上，預計全年度成長14.0%以上。

#### (二) 傳統通路與新通路的演進

傳統通路對專業性的要求將被提高，不符需求者被淘汰，產險業務代理人數減少，但相對專業的保經數量會提升。保險業亦將朝電子商務發展。

#### (三) 險種(商品)發展

1. 越南人民平均一人就擁有 2 部機車，車險仍是產險市場主力，商品占總保費之 33.3%，接著是健康傷害險占總保費之 26.6%。
2. 目前越南國民年平均所得約為 2,400 美元，隨著人民所得日益提升，未來對於個人健康傷害險的需求將逐年提高。
3. 各家產險保費收入增加只通過原有的市場開拓新客戶或是從同業競爭爭取市占率。若無新商品滿足保戶需求，市場難以成長。
4. 航空保險利潤率最高(損失率 1.5%)，主要由本地同業承保，因該產業主要股東仍為越南政府機關，外資公司無法介入。

#### (四) 政策與法規

2017 年財政部頒佈修訂現行保險法，加強檢查監管，確保公平合理性，充分確保保戶權益。

參訪團與國泰人壽、國泰產險公司主管合影



## 肆、心得與建議

新南向政策為我國對外經貿策略重要的一環。政府秉持「長期深耕、多元開展、雙向互惠」核心理念，整合中央、地方政府、民間企業與團體以及友我第三國的資源與力量，藉由資源、人才、市場和技術面的共享跟鏈結，與東協、南亞及紐澳等國家協力，共創區域的發展與繁榮，也為臺灣打造經濟發展的新模式。東協十國總人口數達6億2,500萬，規模比歐盟還大，國民生產總額(GDP)達2.4兆美元，成為全球第七大經濟體。東南亞市場商機龐大，而越南位於東南亞的中南半島上，面積約331,688平方公里，約9個台灣大，總人口約9,450萬人(世界第14名)。越南是東南亞國家中，歷史上受漢文化影響最深，而且唯一接受儒家思想的國家。是台灣第二大投資國，台商30年前就開始進入越南市場，擁有相當優勢。

此次因參加本中心舉辦之保險業國際化菁英人才培訓班，海外考察的部份，即響應政府新南向政策推動計劃，前進越南參訪，收穫頗豐。

### 一、台資競爭情勢轉變，改變思維才是關鍵

越南政府將經濟外交列為第一優先，外國資金持續湧入連續5年海外直接投資(FDI)維持成長，截至2017年第3季，韓國、日本投資案件、金額佔比各約25%，為第一、二名，接著是新加坡，甚至中國大陸皆已後來居上，台灣目前為第5僅佔5%。觀察日本、韓國甚至中國大陸之模式，採以興建捷運、鐵路、公路、港口及新市鎮等基礎建設，以國家資源作為支柱，積極擴張其國家影響力及刺激其營建產業出口，為國內相關產業的輸出創造許多商機。韓國以經貿及文化強勢入侵，深耕當地、長謀遠慮，與台商的中小企業單打獨鬥不同。台幹外派的辛酸與苦楚從與當地語言、文化的隔絕即可體會。未來臺灣仍想前進越南甚至東協各國，勢必要改變思維，倘若再以看待越傭、外勞、外籍新娘的優越感視角前進，是不會有進一步突破的。

## 二、 保險市場具有潛力

- (一) 越南經濟仍處於持續發展的趨勢，由於人民對保險的需求量增加，2017 年 GDP 預計成長 6.7%，給產險市場帶來發展空間，2017 年上半年簽單保費成長 10.0% 以上，預計全年度成長 14.0% 以上。成長速度趨緩，宜不斷推出新型商品及提升服務品質以求突破成長。
- (二) 依越南統計總局數字 2017 年第 2 季 CPI 比去年同期增加 4.15%，主要原因在於，醫療費用上漲 23.43%，因越南政府將醫療業人員薪資加入醫院服務(原由政府對醫院補助)，及對無健保卡的民眾調高醫療服務。醫療部於 2017 年調漲 1900 種醫療服務 2 到 3 倍，以鼓勵民眾投保醫療險。
- (三) 保險滲透率低，約占 GDP1.8%，人口高達 9,500 萬人，30 歲以下佔 60%，具有人口紅利，保險市場尚屬開發初期，發展潛力極大。越南長年歷經戰火，民眾對「錢放金融機構」信心不足。投資型與養老型商品為市場主流。而長年期、純保障型的商品較難打進當地市場。行動裝置普及，電子商務為未來所趨，可把握行動裝置普及所帶來的各種商機。

## 三、 政府政策配套建議

- (一) 充實及培育南向各國在地人才，鼓勵當地年輕學子來台教育，學成後返國進入台商企業培育為管理或銷售幹部人才。針對台灣學子赴當地學習者，提供教育或獎學金補助，捐助興學，並鼓勵在地深耕。
- (二) 強化協商對話、建立投資保障機制

成立對外經貿談判辦公室以協調外交、經濟等相關部會，提高對外談判能量進行非政府機關協商及對話，解決各種制度性和

政策性的障礙。

建立策略聯盟關係，協助台商組織，建立非政府友好關係，共同開拓東協國家之連結。

### (三) 新南向專案辦公室

針對新南向投資企業，提供目標國家法律諮詢，給予融資服務，提供專責保險服務平台。

運用台灣資訊軟體技術優勢，推動和東協國家的網路連結並同步推動法規制度的調整，以擴大和區域市場的連結，為企業提供基礎技術支援。

## 資料來源：

1. 越南保險局(ISA)
2. 越南保險協會(IAV)
3. 越南保越保險(BaoViet Insurance)
4. 越南保越壽險(BaoViet Life)
5. 越南富邦人壽 (Fubon Life)
6. 越南富邦產險(Fubon Insurance)
7. 越南國泰壽險(Cathay Life)
8. 越南國泰產險(Cathay Insurance)
9. <https://news.tvbs.com.tw/world/808265> APEC 企業領袖交流 丁廣欽  
越南深耕 30 年經驗分享 2017/11/06 20:04
10. [http://www.saigonsouth.com/contents.aspx?lang=tw&siteid=25&system\\_id=119](http://www.saigonsouth.com/contents.aspx?lang=tw&siteid=25&system_id=119) 富美興發展責任有限公司
11. <https://www.ey.gov.tw/News10.aspx?n=DBAE55EB6D37B60C> 行政院全球資訊網
12. <https://zh.wikipedia.org/wiki/%E8%B6%8A%E5%8D%97> 越南 - 維基百科，自由的百科全書
13. <http://www.chinatimes.com/newspapers/20170731000108-260204> 越南台商 3 大挑戰：市場競爭、一帶一路、人才
14. 2017 年保險業國際化菁英人才培訓班講義：新南向投資機會與挑戰 蘇琦章
15. 2017 年保險業國際化菁英人才培訓班第 5 組簡報